KIM GARBERG

TEKNOLOGILEDER | PROSJEKTLEDER | RÅDGIVER | OPERATIV IT-SPESIALIST

kim@garbergkonsult.no | 908 70 136

garbergkonsult.no | krggholding.no | linkedin.com/in/kimgg

SAMMENDRAG

Kim har over 20 års erfaring med ledelse, digitalisering og teknologisk utvikling i både privat og offentlig sektor. Han kommuniserer tydelig, bygger tillit og motiveres av komplekse utfordringer og ambisiøse mål. Kim får energi av å skape resultater sammen med dyktige fagfolk og tverrfaglige team.

Som teknologileder kombinerer han strategisk forståelse med operativ gjennomføringsevne. Han ser teknologi som en sentral muliggjører for virksomhetssuksess – der forretning og IT må fungere i symbiose gjennom effektive samhandlings- og styringsmodeller. Kim drives av å omsette strategi til konkrete resultater, og av å posisjonere teknologi som en innovativ og verdiskapende kraft i virksomheten.

Han har særlig engasjement for innovasjon, datautnyttelse og kunstig intelligens, og ser dette som kjerneområder for fremtidens organisasjoner. I et marked preget av høy endringstakt fokuserer han på å utvikle et robust teknologisk fundament bestående av moderne infrastruktur, arkitektur og kjernesystemer – kombinert med lettbeint systemutvikling, datadrevne løsninger og eksperimentering med ny teknologi.

Kim har bred og dyp kompetanse i skjæringspunktet mellom forretning og teknologi, med erfaring gjennom hele IT-stakken – fra konsept og strategi til løsning og kode. Han har en tydelig T-profil: strategisk orientert, men med operativ og teknisk forståelse som skaper tillit hos både ledelse og fagmiljøer.

Som IT-sjef har Kim ledet en omfattende modernisering av virksomhetens teknologimiljø, med fokus på mennesker, kompetanse og forretningsverdi. Han har blant annet gjennomført balansert tjenesteutsetting av driftstjenester, effektivisert prosesser, etablert prosjekt- og prosessledermiljø (PMO), innført moderne utviklingsmetodikk og implementert digital tjenesteplattform i sky.

Med solid prosjektledererfaring leverer Kim resultater gjennom tydelig struktur, samhandling, prototyping og verdiskaping. Han er opptatt av standarder, transparens og kvalitet – og av å bygge kultur for kontinuerlig forbedring og læring. Som teknologirådgiver og operativ IT-spesialist har han også bygget lavkodemiljø og ledet innfasing av dataplattform hos kunde.

NØKKELKOMPETANSE

TEKNOLOGIINNFØRING	REKRUTTERING	DATAUTNYTTELSE	DATA FABRIC
PERSONALLEDELSE	ANSKAFFELSER	KUNSTIG INTELLIGENS	LAVKODEUTVIKLING
PROSJEKTERING	AVTALEUTFORMING	STRATEGIUTFORMING	AUTOMATISERING
SCRUM	AVTALEFORHANDLING	CRM/ERP	KODING
DEVOPS	LEVERANDØRKONTAKT	SKYTEKNOLOGI	GOVERNANCE

ROLLER

PROSJEKTLEDER	SCRUM MASTER	SYSTEMEIER	IT-SJEF
PROSESSLEDER	TECH LEAD	STRATEGIEIER	GRÜNDER
PROSJEKTEIER	TEAMLEDER	ARKITEKTUREIER	STYREMEDLEM

ERFARING

2022 – ASPLAN VIAK

Selvstendig konsulent (Asplan Viak)

ANSVAR

- Leder og støtter innføringsprosjekter innen smidig utviklingsmetodikk, systemeierskap, lavkode og etablering av data fabric
- Kartlegger teknologiske behov for divisjons- og ledelsesnivå
- Prosjektledelse og prosesser; løsninger, strategier/governance og aktiviteter
- Utvikler lettbeinte løsninger og automatiserte flyter i teknologiøkosystemet
- Tett på utnyttelse og optimalisering av Microsoft suite (D365, Power Plattform osv.)

2022 – 23 MASTERCARD PAYMENT SERVICES NORWAY

Selvstendig konsulent (Mastercard)

ANSVAR

- Programstøtte og prosjektledelse i transatlantisk migrasjonsprogram for overføring av norske banktjenester fra Nets til Mastercard Payment Services
- Bidro til koordinering mellom norske og internasjonale teknologiteam med fokus på utvikling, gjennomføring og compliance

2022 – GP DIGITAL

- Styrearbeid som styremedlem

2018 – 22 NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON (NHO)

IT-sjef

ANSVAR

- Prosjektledelse, prosjekteierskap, styringsgruppearbeid
- Nettverksbygging ut mot strategiske samarbeidspartnere
- Forhandle, inngå og følge opp leverandør- og enterpriseavtaler
- Levere på virksomhetsstrategiske behov ut mot ca. 1000 brukere
- Personverkforordning (GDPR), informasjonsforvaltning og sikkerhet
- Innføring av nye funksjoner, arbeidsmetodikk, prosessorganisering
- Lede teknisk miljø på ca 30 årsverk – interne og eksterne ressurser
- Utvikle intern IT-organisasjon i takt med strategi og digital transformasjon
- Endring av teknologilandskap og økosystem mot sky infrastruktur/arkitektur

PROSJEKTER

2022 SKYSTRATEGI

Fasilitator og prosjektleder for utforming av skystrategi som delprosjekt i realiseringen av strategisk teknologisk veikart. I samarbeid med ekspertise fra eksterne partnere. Interne faglige innspill og føringer, samt tilpasning av rammeverk. Sikre fart og riktig fokus på de ulike fasene i gjennomføringen av rammeverket, og at strategiproduktene blir operasjonaliserbare.

2021-23 IDENTITETS- OG TILGANGSSTYRING (IAM)

Faglig tilrettelegger av bakteppe og grunnlag for en større omlegging gjennom hele organisasjonen. Tett sparringspartner for prosjektleder og medlem av styringsgruppe.

2021-22 BILDEARKIV (DAM) TIL SKY

Prosjektleder for innføring av skybasert plattform for bildearkiv (Digital Asset Management, DAM) samt migrering og integrasjon mot publiseringsplattform. I føringen for anskaffelsesprosess og avtaleinngåelse.

2021-22 PUBLISERINGSPLATTFORM (CMS) TIL SKY

Fasilitator for innføring av skybasert publiseringsplattform (CMS), samt migrering og integrasjon mot systemlandskapet. I føringen for avtaleinngåelse. Tett på prosjektleder og medlem av styringsgruppe. Faglig bistand for prosjektgjennomføring og metodikk.

2020-23 NY TJENESTEPLATTFORM SKY

Eier og faglig gjennomføringsstøtte til virksomhetsarkitekt og involverte teknologer under storsatsning. I føringen for anskaffelser og avtaleinngåelser gjennom prosjektets gang. Et prosjekt som leverer løpende komponenter til en sammensatt plattform (integrasjonsplattform, monitorering, arkitekturprinsipper, utviklingsplattform, «landing zone» osv.).

2020-22 KONTIGENTBEREGNINGSMOTOR

Eier og fasilitator av et rent systemutviklingsprosjekt i skyen for organisasjonens juridiske enheter. Utviklingsløpet har inkludert utarbeidelse av ny merging-strategi og ny skybasert pipeline.

2019-20 KARTLEGGING CRM-PLATTFORM SKYLØFT

Fasilitator og gjennomføringsstøtte til prosjektleder for forprosjekt og utredning på forretningssiden av behov og krav. Sparringspartner for prosjektleder.

2019 IAM FORPROSJEKT

Fasilitator, faglig støtte og rapporteringspunkt for prosjektleder. Tett på samarbeidspartner, faglig og merkantilt.

2016 – 18 NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON (NHO)

Utviklingssjef

ANSVAR

- Lede prosjekter, arkitekturprosesser og systemutviklingsaktiviteter
- Operativ deltakelse i utforming og utvikling av teknisk funksjonalitet
- Forvalte og videreutvikle løsninger og integrasjoner i organisasjonen
- Utvikle medarbeidere i avdeling etter kompetansebehov og teknologisk retning
- Tilstrebe prosesser og kvalitet i utviklingen av forretningsspesifikke applikasjoner

PROSJEKTER

2017-19 EVENTPLATTFORM

Prosjektleder for omlegging fra intern forretningsspesifikk løsning til standard SaaS-løsning i markedet. Stort løft teknologisk og virksomhetsmessig på tvers i organisasjonen. Løsningen håndterer 70 000 deltakere, 1 500 arrangementer og 25 000 fakturaer årlig. Anskaffelse, tilpasninger og integrasjoner (mot organisasjonens finans-suite).

2016-18 ANALYSEPLATTFORM (BI)

Merkantilt og administrativt involvert i initiering av prosjekt for etablering av stor ny satsning i organisasjonen med lange perspektiver - forretningsmessig og teknologisk. Medlem av styringsgruppe.

2016 SOURCINGSTRATEGI

Prosjektleder i strategiarbeid med partner, for gjennomgang av den totale IT-organisasjonen. Starten på en endringsreise gjennom flere år, for mennesker og teknologier.

2015 – 16 VISMA CONSULTING

Sjefskonsulent/prosjektleder/teamleder

ANSVAR

- Utforme og lande avtaler (SSA) med kunde (NOK +50M)
- Etablere forprosjekt og hovedprosjekt av samfunnskritisk løsning hos kunde
- Tett på tekniske roller, samhandle med kunde og prosjektets SCRUM-tilnærming
- Lede prosjekt og personalansvar for leverandørens team (testere, arkitekter og utviklere)

PROSJEKTER

2015-16 BOSETTING OG INTEGRERINGSTILSKUDD

Prosjektleder i et større offentlig program (direktorat). Et delprosjekt i direktoratets digitaliseringsprogram, og et komplekst systemutviklingsprosjekt som fortsatte etter min tid som prosjektleder. Implementering av et saksbehandlingssystem til hensikt å forenkle prosesser knyttet til anmodning til kommuner, bosetting i kommuner og tilhørende tilskuddsordninger. Løsningen er en vesentlig komponent i direktoratets digitale plattform. Som prosjektleder utarbeide kontraktsbilag i Statens Standardavtale Smidig, gjennomføring av prosjektfaser etter Prosjektveiviseren og ut i implementeringsfasen. Lede prosjektet gjennom utrulling av delleveranser etter utviklingssykluser i henhold til Prince2 og SCRUM samt ISTQB testrammeverk.

Prosjektet rapporterte til styringsgruppe, program og direktoratets ledelse.

2006 – 15 SCHIBSTED MEDIA GROUP

Prosjektleder/tech lead/systemutvikler

ANSVAR

- Lede prosjekter som tech lead og pleie utviklingsteam i Krakow/Polen
- Samspill med forretningsutvikling og produkteierskap, og tidlig bruk av SCRUM
- Programmering av frontend og backend, samt fast driftsteknisk vakt/beredskap
- Som tekniker med på å lansere tjenester i Aftenposten, E24 og andre store nettsteder

PROSJEKTER

2013-14 EVENT ENGINE FÆDRELANDSVENNEN

Prosjektleder og tech lead i en multilateral satsning for eventpublisering brukerinteraksjon og søk. Prosjektlederaktiviteter i Norge og Polen.

2013 OSLOBY

Tech lead for digital satsning på redaksjonell tjeneste fra print- til nettutgave. Prosjektaktiviteter i Norge og Polen.

2012-13 100% SPORT

Prosjektleder og tech lead i en multilateral satsning for publisering og deling av innhold på tvers av nettaviser i dedikerte seksjoner. Avansert bruk og integrering mot tredjeparts statistikkmateriale. Prosjektaktiviteter i Norge og Polen.

2012 BETALINGSMUR FÆDRELANDSVENNEN

Prosjektdeltaker i en tidlig fase (i markedet) av paywall-innføring på nettpublikasjoner. Systemutvikling og integrasjonsarbeid.

2012 AFTENPOSTEN BIL

Prosjektdeltaker i en digital satsning på bilinnhold som del av publikasjonen. Systemutvikling og integrasjonsarbeid med eksterne kilder.

2011 AFTENPOSTEN MAT

Prosjektdeltaker i en digital satsning på matinnhold som del av publikasjonen. Systemutvikling og integrasjonsarbeid med eksterne kilder.

2004 – 06 POSTEN NORGE

Distribusjonsleder

ANSVAR

- Lede med oppdrag om å dreie kultur og endre tradisjonelle arbeidsrutiner
- Linjeledelse for ca. 50 ansatte samt budsjettansvar
- Operativ ledelse i produksjon under omstillingsprosess

2012 – 17 HEIMEVERNET

Liaisonoffiser/NK HV-område

ANSVAR

- Lede driften av HV-områdets stabsfunksjoner
- Planlegge utdanning og trening av mannskaper
- Kommunikasjonsansvar i HV-strukturen
- Lede HV-område som stedfortreder

1996 – 00 HÆREN FORSVARET

Administrasjonsoffiser/stasjonssjef/transportoffiser

ANSVAR

- Lede utdanning, daglig drift og forsyningtjeneste av autonom grensestasjon
- Overvåkning og sikring av norsk suverenitet langs norsk-russisk grenselinje
- Etterleve forventet standard på Forsvarets eiendom, fasiliteter og infrastruktur
- Taktisk og operativ logistikkstyring for transport av mannskaper, materiell og kjøretøy

(Beordringsperioder ved Garnisonen i Sør-Varanger/Grensevakten og Hans Majestet Kongens Garde)

HOVEDTEKNOLOGIER OG VERKTØY

- Microsoft-teknologier - Azure cloud/services/resources, Azure DevOps, APIM, flyter
- Microsoft-plattformer – Fabric, Power Platform, Dynamics, O365, SharePoint
- CMS - Episerver/Optimizely, Wordpress
- Utvikling – Appfarm/lavkode, CSS, Javascript, HTML, PHP, JSP, Java, Shell Script
- Infrastruktur - Microsoft, Linux, Apache, Bitbucket, Github
- Flyt - Confluence & Jira, Trello

SERTIFISERINGER OG KURS

- Azure Fundamentals (AZ-900), 2022
- Scrum Master, 2019
- Prince2 Foundation, 2015
- Scrum Product Owner, 2013

UTDANNING

2014	SCHIBSTED PROSJEKTLEDERPROGRAM, 1 ÅR
	Schibsted Media Group
2004	INFORMATIKK (BSC), 3 ÅR
	Høgskolen i Østfold
2001	REALFAG (MATEMATIKK, FYSIKK, PROGRAMMERING), 6 MND
	Høgskolen i Østfold
1996	HØYERE MILITÆR UTDANNING (BMIL), 2 ÅR
	Hærens krigsskole 1
1996	ØKONOMIFAG (ØKONOMISTYRING 2, LOGISTIKK), 6 MND
	Bedriftsøkonomisk Institutt
1994	BEFALSUTDANNING, 2 ÅR
	Hæren, Infanteriet
1991	EX. PHIL./GRUNNFAG JUSS, 18 MND
	Universitetet i Oslo